

Governança Corporativa no Setor Público

Capacitação “O Protagonismo do Profissional da Contabilidade na Governança Corporativa no Setor Público”

28 DE SETEMBRO DE 2023
FLORIANÓPOLIS



GOVERNO DE
SANTA CATARINA
SECRETARIA DA FAZENDA

GOVERNANÇA PÚBLICA NA PRÁTICA...

É garantir **qualidade e
efetividade** nos serviços
prestados ao cidadão



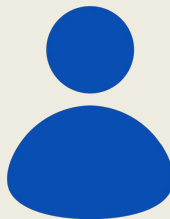
MODELO DE GESTÃO

PERFIL

Mesmo vivendo na mesma cidade, frequentando os mesmos lugares e com um perfil padrão, as pessoas podem ter necessidades completamente diferentes.

Duas pessoas parecidas...

- Nasci em 1948
- Cidadão do Reino Unido
- Casado
- Possui dois filhos
- Vive em um castelo
- Rico e famoso



Pessoa 1

=

- Nasci em 1948
- Cidadão do Reino Unido
- Casado
- Possui dois filhos
- Vive em um castelo
- Rico e famoso



Pessoa 2

PERFIL

Mesmo vivendo na mesma cidade, frequentando os mesmos lugares e com um perfil padrão, as pessoas podem ter necessidades completamente diferentes.

...mas muito diferentes!

- Nasci em 1948
- Cidadão do Reino Unido
- Casado
- Possui dois filhos
- Vive em um castelo
- Rico e famoso

- Nasci em 1948
- Cidadão do Reino Unido
- Casado
- Possui dois filhos
- Vive em um castelo
- Rico e famoso



Pessoa 1

≠



Pessoa 2

DADOS

Dashboard

John Smith

Activity



TRANSFORMANDO DADOS EM INFORMAÇÃO

DADOS



“ Sem dados você é apenas mais uma pessoa com uma opinião. ”

- W. Edwards Deming

DADOS



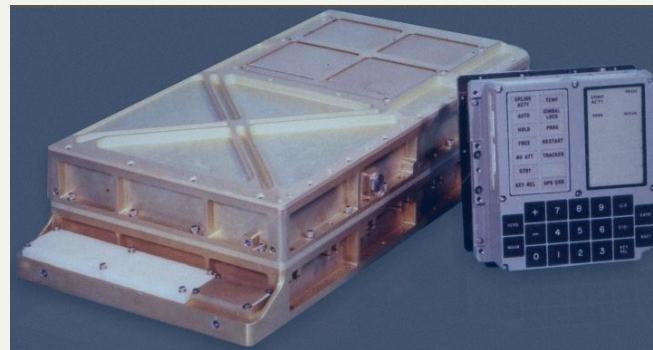
AGC-11

Apollo Guidance Computer

- Memória: **2k RAM**
- Armazenamento: **32k**
- Peso: **32kg**

Processamento: 0,08% de um iPhone 5s

Performance: iPhone 6 é 120.000.000 vezes mais rápido



DADOS



A EXPLOÇÃO DOS DADOS

Considerado como:

o novo petróleo



Novo Modelo de Negócios



UBER

A maior companhia de táxi do mundo não possui veículos.



f

A maior rede social do mundo não produz conteúdo.



airbnb

O maior provedor de acomodações do mundo não possui um único quarto.



NETFLIX

Uso massivo dos dados e preferências dos usuários para personalizar a oferta de novas experiências.

DADOS



Jornada dos dados - Desafios

A maioria das organizações já enfrenta dificuldades para disponibilizar **dados acionáveis**, quanto mais para transformá-los em **valor de negócios**.

10% dos dados relevantes para o negócio são analisados

DADOS

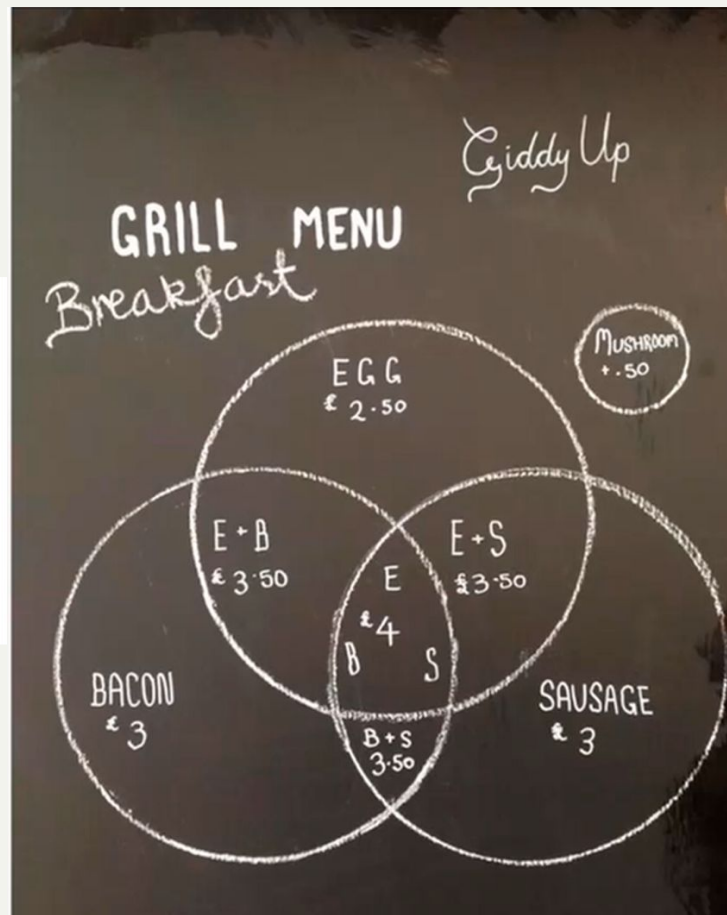
**“
você
fala
dados?”**

Valerie Logan - Gartner
Information as a Second Language



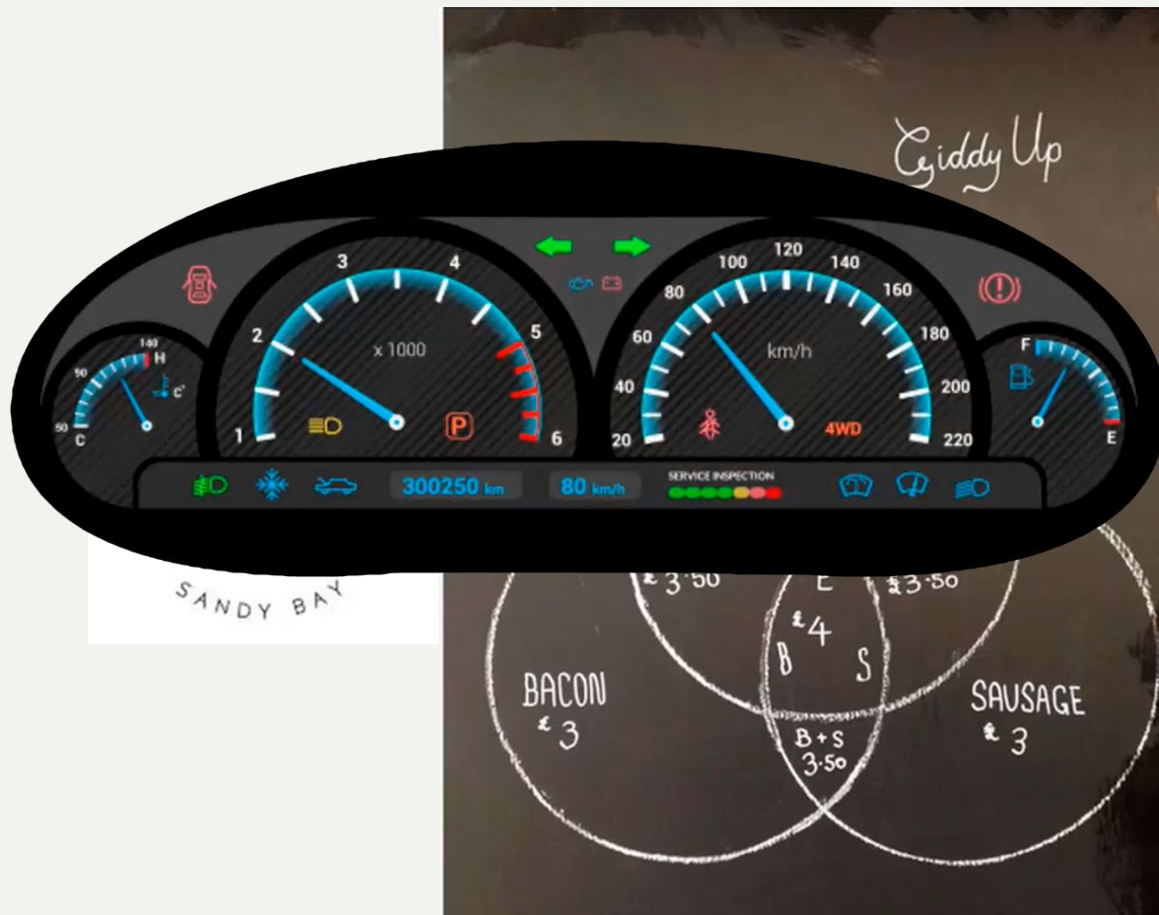
DADOS

Saber
falar
Dados



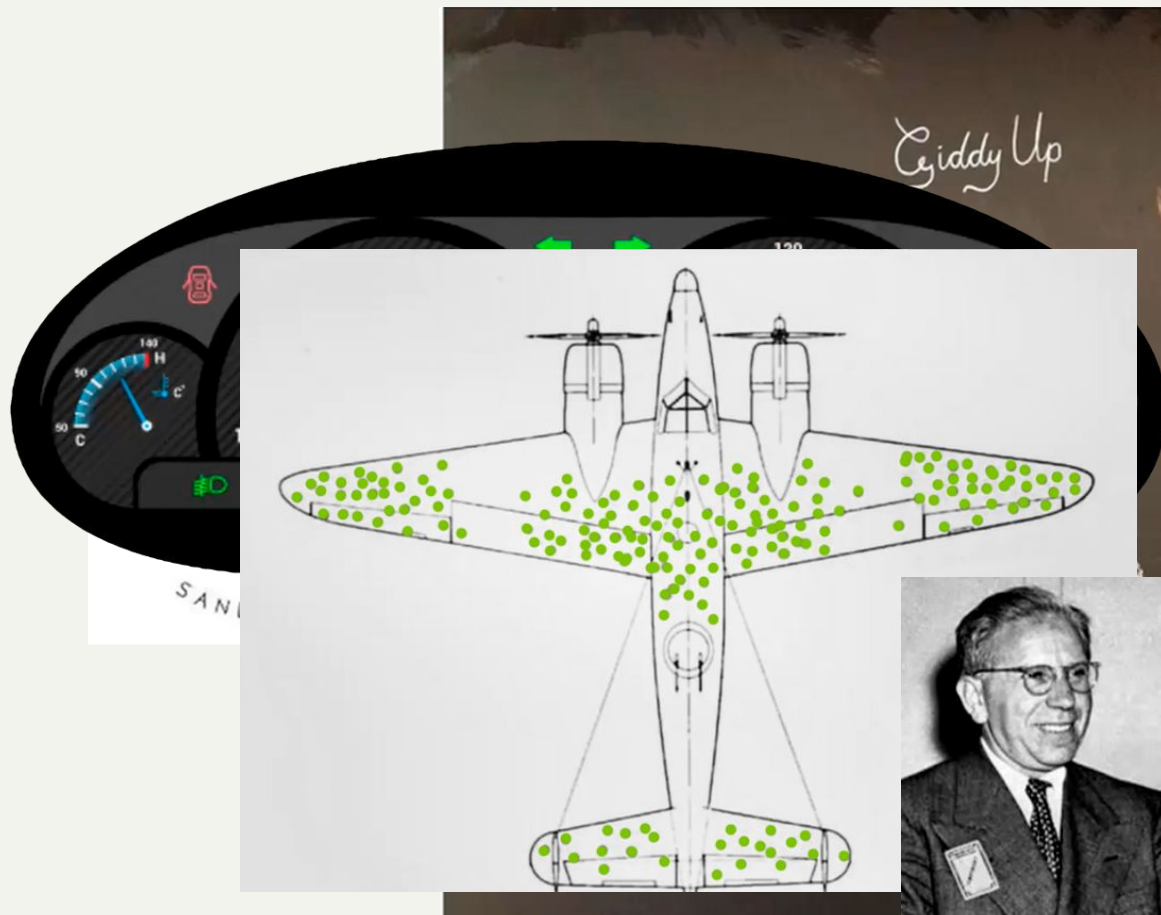
DADOS

Saber
falar
Dados



DADOS

Saber
falar
Dados



PESSOAS

**ONDE EU NÃO
POSSO SER
EU PREFIRO
NÃO ESTAR**



PESSOAS

**TEMPO É
DINHEIRO**

**TEMPO
É VIDA**

PESSOAS

O FUTURO DO TRABALHO
DÁ



PESSOAS



TRABALHO



CERVEJA



XADREZ

GOVERNANÇA PÚBLICA NA PRÁTICA...

É transformar **dados em informações de qualidade** para apoiar a tomada de decisão dos gestores públicos





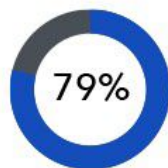
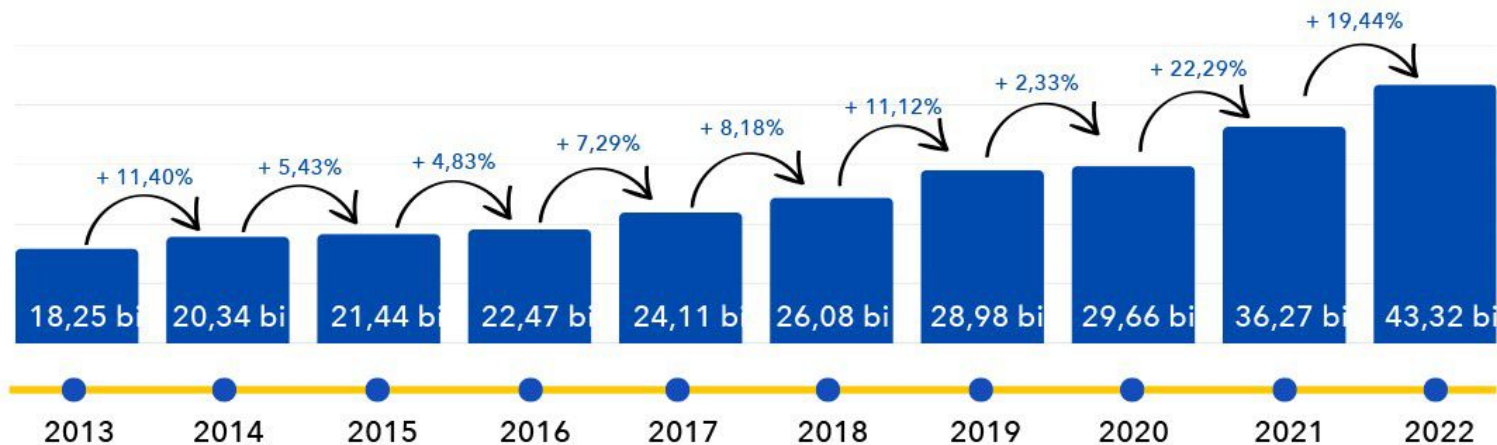
PANORAMA DAS CONTAS DE SANTA CATARINA

2013 - 2022



RECEITAS

ARRECAÇÃO AO LONGO DOS ANOS



Nos últimos 10 anos ICMS representou cerca de 79% da arrecadação.

O restante das receitas é composto em média por:



IPVA



ITCMD



Outras
Receitas



Repasses
da União

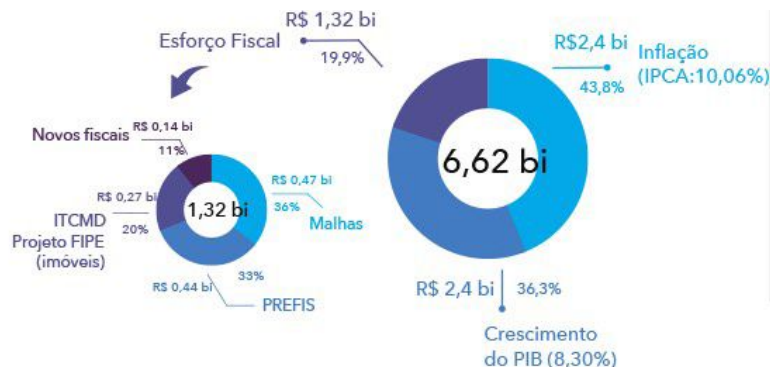


94% das receitas arrecadadas possuem origem própria

COMPONENTES RELEVANTES DE ARRECADAÇÃO DOS ÚLTIMOS 10 ANOS

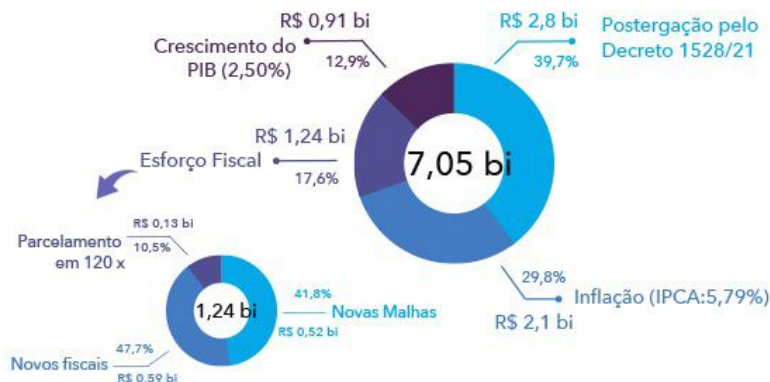
2021

Em 2021, a arrecadação nominal cresceu 22,9%, o que representa um ingresso de R\$ 6,62 bi aos cofres públicos. Se desconsiderarmos os efeitos das postergações (R\$ 1,4 bi), verificamos que esse crescimento foi de 27,14%



2022

No 1º semestre de 2022, o crescimento nominal da arrecadação foi de 29,9%. Por conta da LC 192 e 194 (agosto em diante), o SC sofre perdas de R\$ 1,5 bi e encerrou o ano com crescimento de 19,44% representando um ingresso de R\$ 7,05 bi. Se desconsiderarmos os efeitos das postergações (R\$ 2,8 bi), esse crescimento foi de 11,07%.



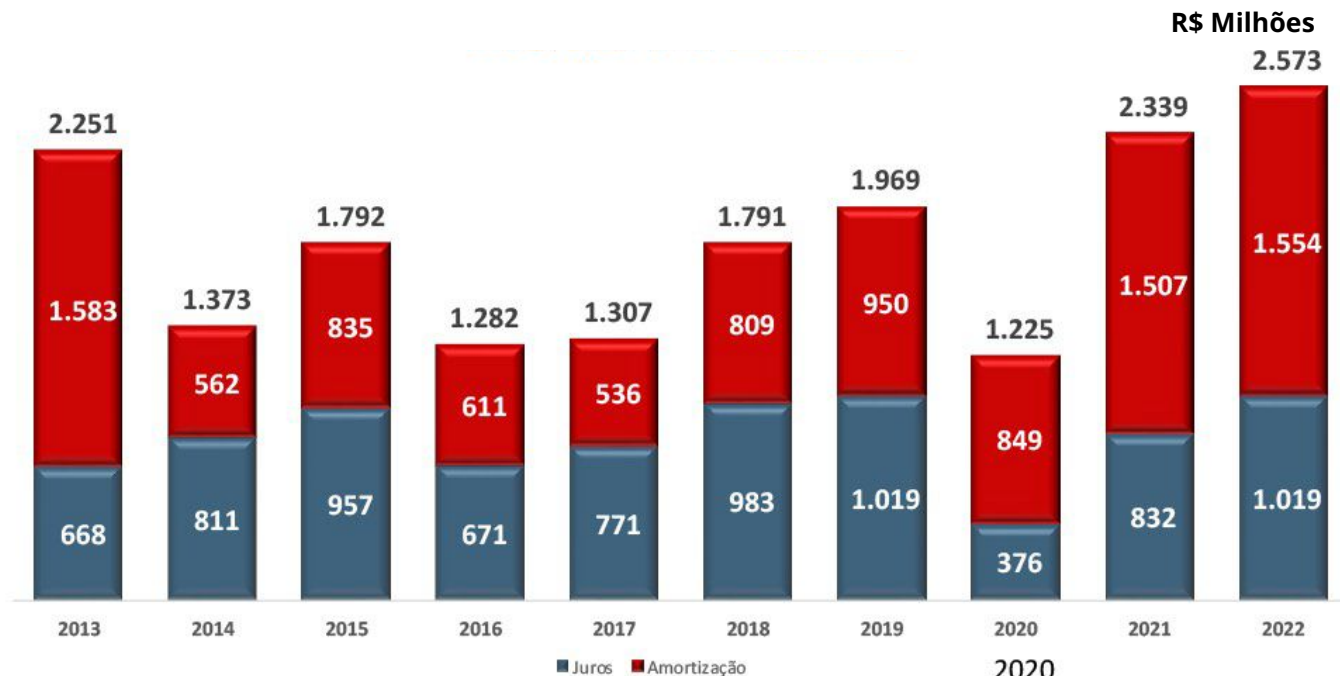
TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO



	2020	2021	2022
FPE	1.162	1.534	1.920
COVID	1.359	-	-
SUS	826	799	737
TOTAL	3.347	2.333	2.657

Nota: A variação entre 2014 e 2018 foi de -5,96% e entre 2018 e 2022 foi de 65,92%.

COMPORTAMENTO DO SERVIÇO DA DÍVIDA (2013-2022)



Notas:

Crescimento 2013 a 2022 = 14,30%

Crescimento 2014 a 2018 = 30,44%

Crescimento 2018 a 2022 = 43,66%

2020

Postergação de pagamentos da Dívida de R\$ 1,058 Bilhão.

RENDIMENTO DE APLICAÇÕES FINANCEIRAS

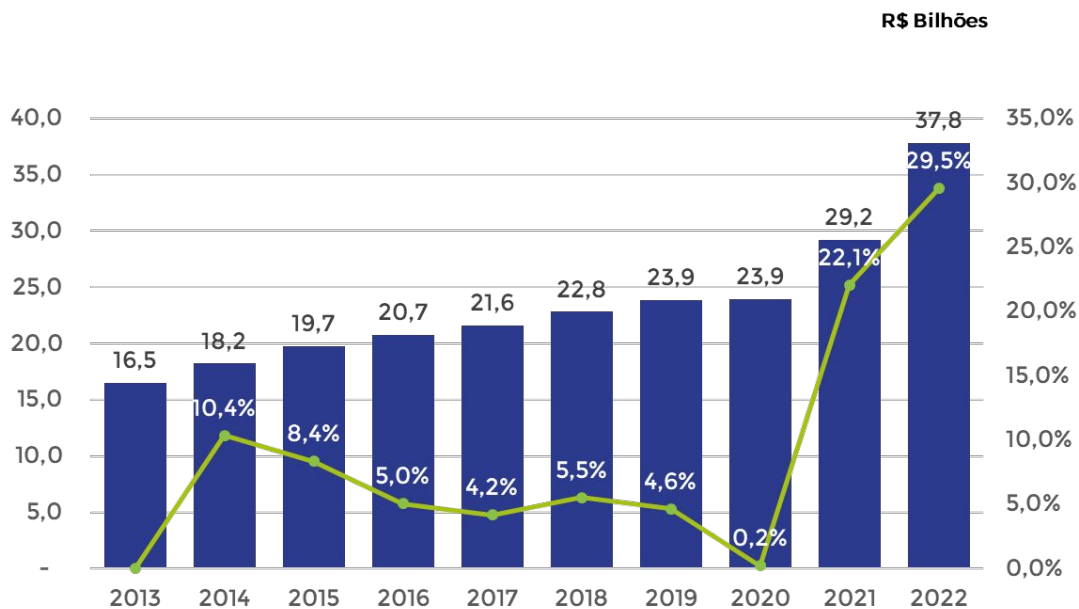


Nota: A variação entre 2014 e 2018 foi de 58,05% e entre 2018 e 2022 foi de 290,08%.



DESPESAS

DESPESAS DO SETOR EXECUTIVO



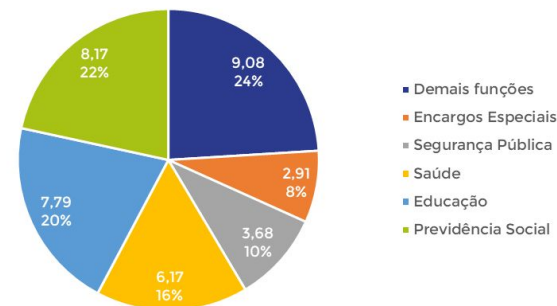
Notas:

Crescimento total período 2013 a 2022 = 128,9% - IPCA do período 79,71%

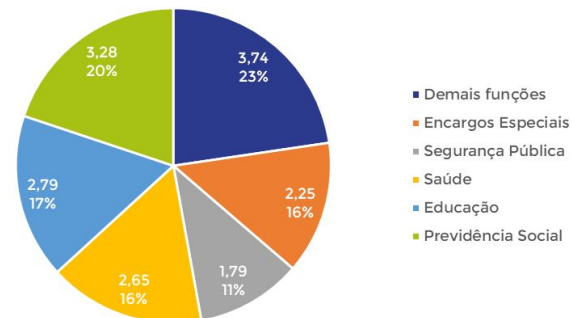
Crescimento 2014 a 2018 = 25,1% - IPCA do período 33,69%

Crescimento 2018 a 2022 = 65,8% - IPCA do período 31,68%

Composição Despesa 2022

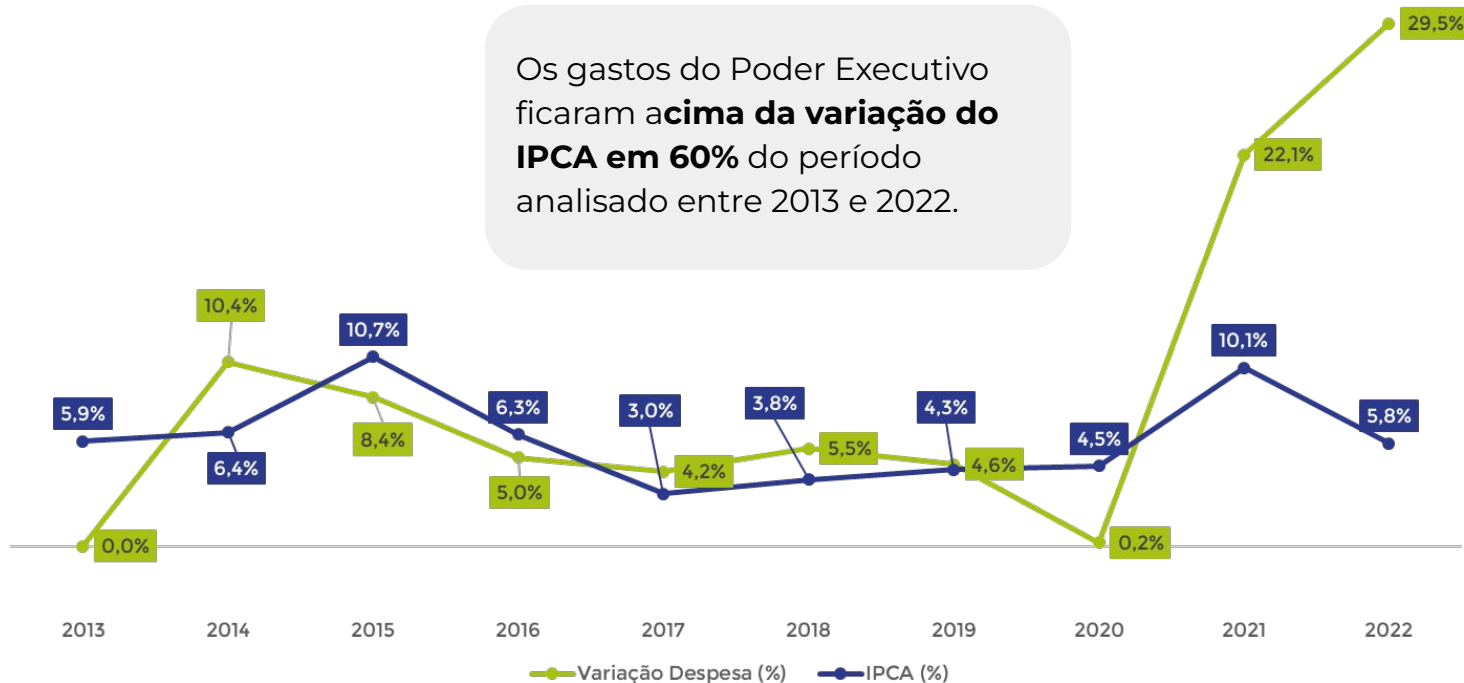


Composição da Despesa 2013



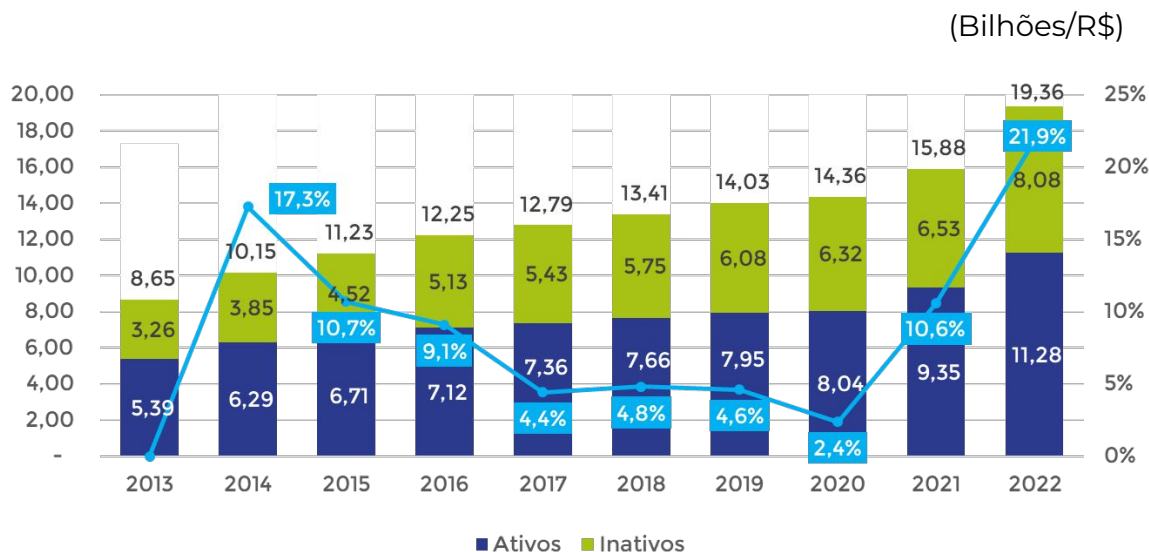
DESPESAS DO SETOR EXECUTIVO

Os gastos do Poder Executivo ficaram **acima da variação do IPCA em 60%** do período analisado entre 2013 e 2022.



FOLHA DO PODER EXECUTIVO

De 2013 a 2022 o número de matrículas de servidores aumentou **17%**



Ano	Ativos	Inativos	Total
2013	91.167	57.143	148.310
2014	93.369	59.508	152.877
2015	91.024	61.517	152.541
2016	93.220	63.942	157.162
2017	94.138	66.125	160.263
2018	92.837	68.187	161.024
2019	91.081	70.005	161.086
2020	87.920	71.391	159.311
2021	98.154	72.395	170.549
2022	100.489	73.085	173.574

Notas:

Crescimento total período 2013 a 2022 = 123,76%

Crescimento 2014 a 2018 = 32,17%

Crescimento 2018 a 2022 = 44,38%

IPCA do período 79,71%

IPCA do período 33,69%

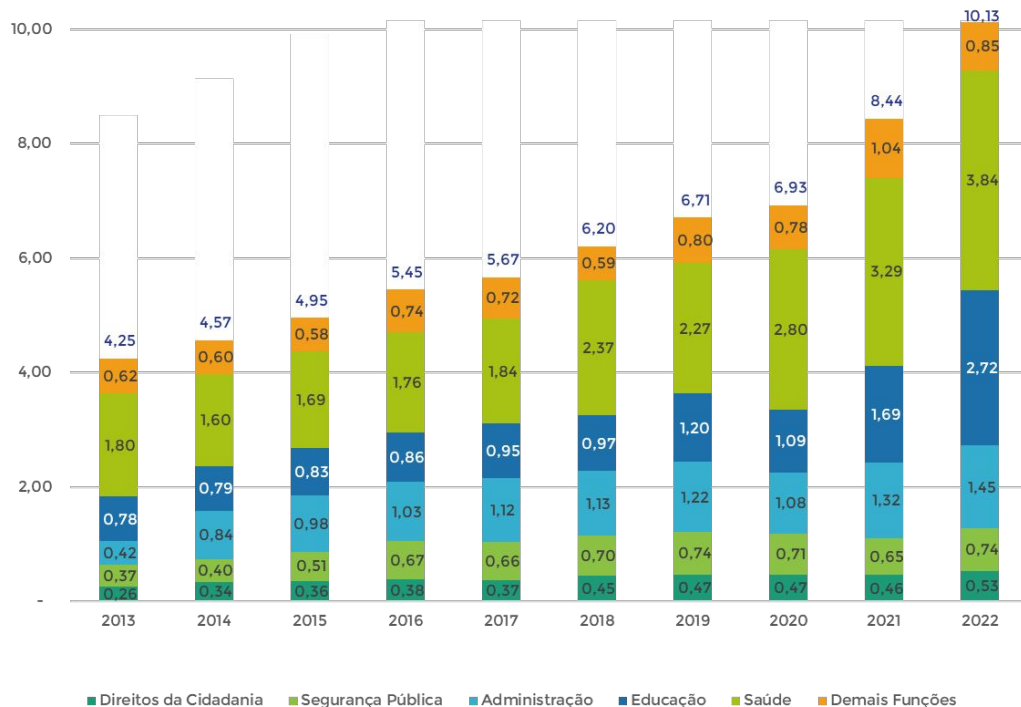
IPCA do período 31,68%

FOLHA DO PODER EXECUTIVO

O gráfico mostra que, durante **70% do período analisado**, a variação da folha foi maior do que a inflação do período, com destaque para 2022, quando o crescimento superou em mais de três vezes a inflação.



CUSTEIO DO PODER EXECUTIVO

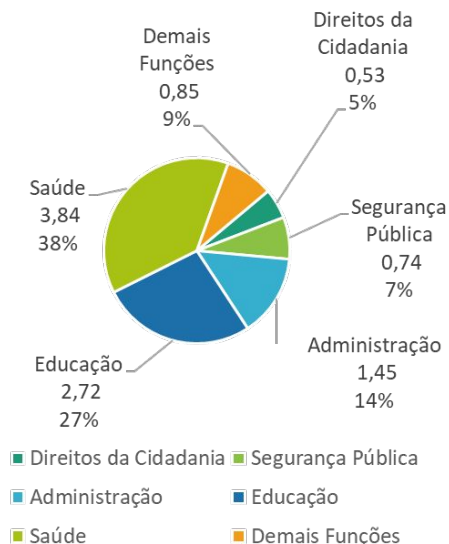


Notas:
 Crescimento total período 2013 a 2022 = 138,33%
 Crescimento 2014 a 2018 = 35,74%
 Crescimento 2018 a 2022 = 63,36%

IPCA do período 79,71%
 IPCA do período 33,69%
 IPCA do período 31,68%

(Bilhões/R\$)

Composição das funções 2022



CUSTEIO DO PODER EXECUTIVO

Durante **70% do período analisado**, a variação do custeio ficou acima da inflação, com destaque para 2021 e 2022.

A redução do crescimento do custeio no ano de 2020 decorreu principalmente da redução das despesas com merenda escolar e transporte escolar, que somaram R\$ 165 milhões

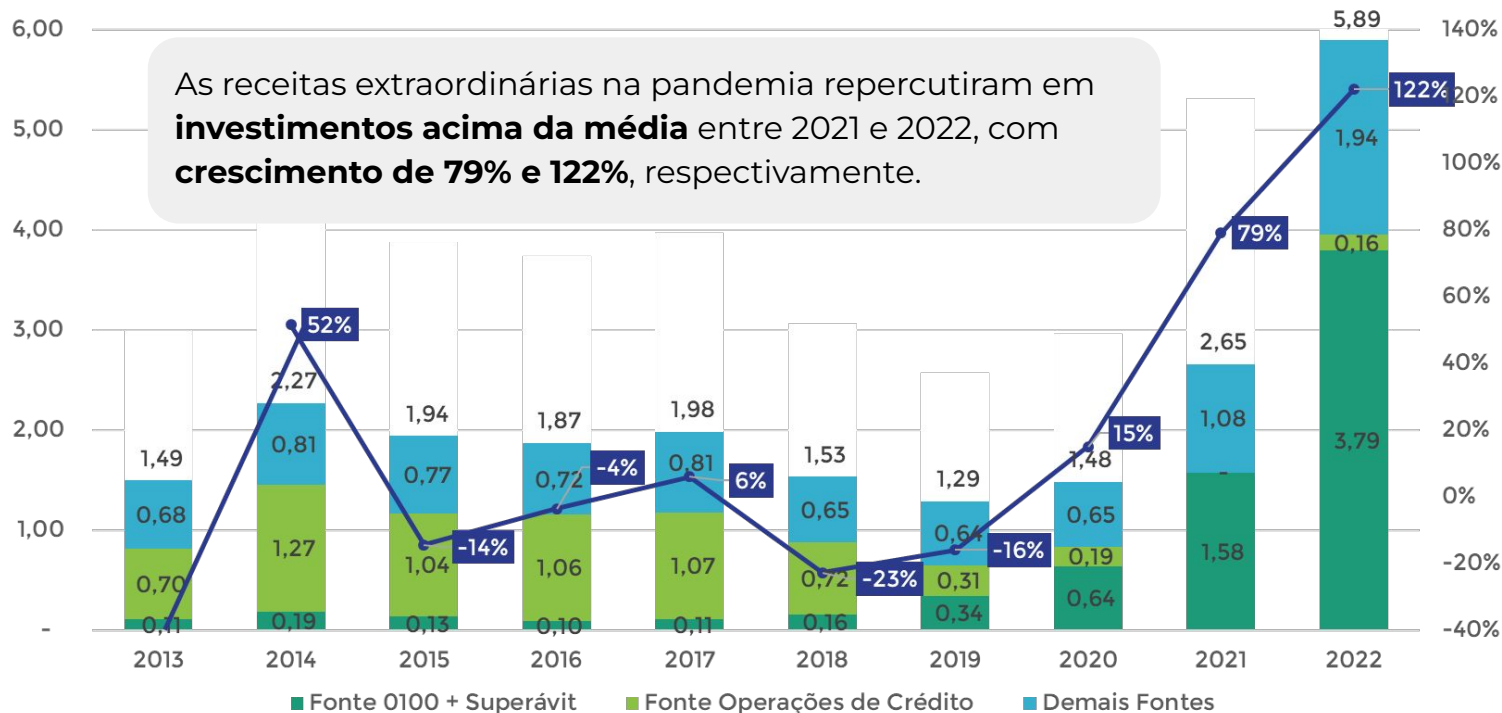
O aumento do custeio nos anos de 2021 e 2022 foi impactado principalmente pelo aumento do gasto com serviços médicos hospitalares e laboratoriais, que representam o maior item de custeio, 17% do total, e somou R\$ 480 milhões



INVESTIMENTOS

Notas:
Crescimento 2013 a 2022 = 294,2%
Crescimento 2014 a 2018 = 14,3%
Crescimento 2018 a 2022 = 117,6%

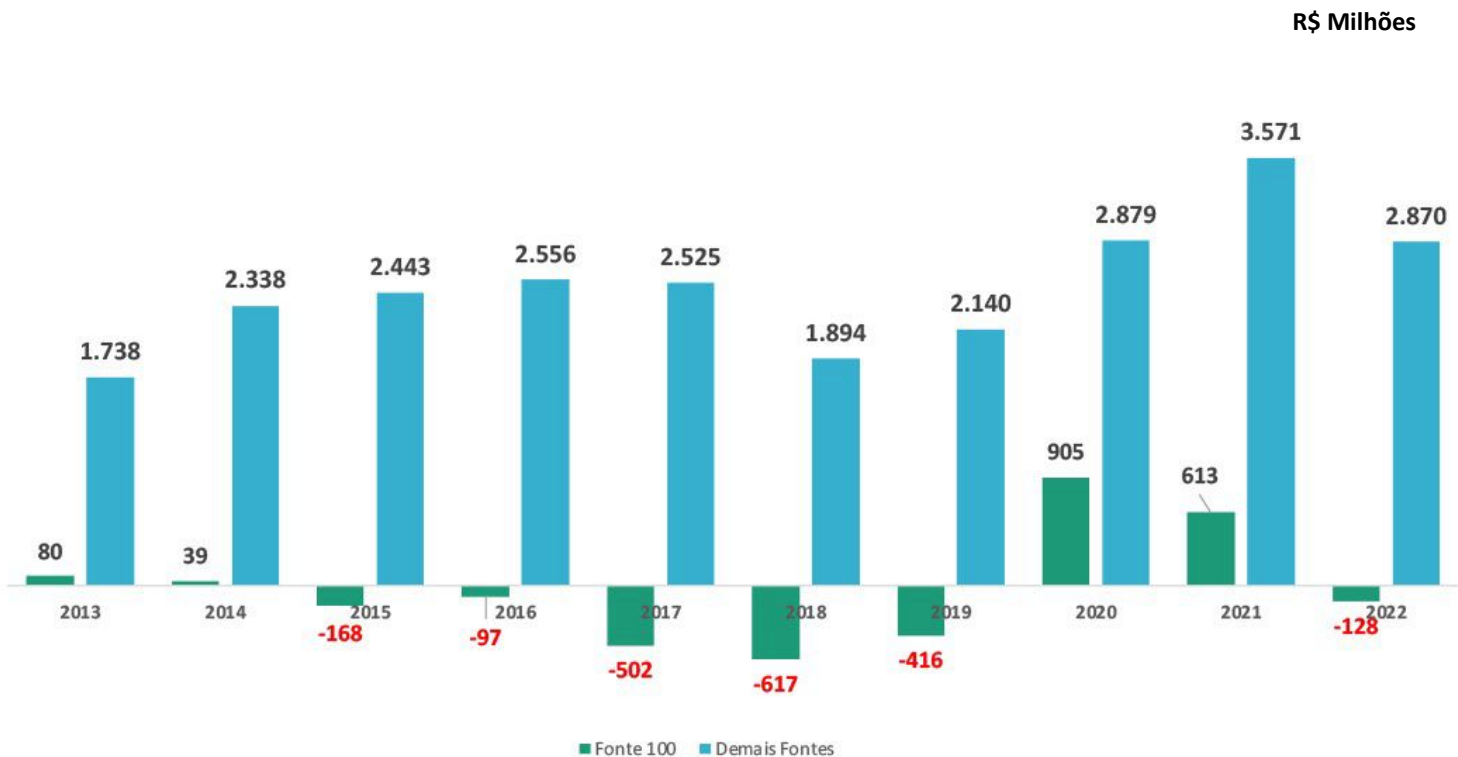
(Bilhões/R\$)



A map of Curitiba, Brazil, with a red pin and a red bar highlighting a specific area. The map shows various neighborhoods and roads, including Monte Carlo, São Cristóvão, and Vargem. The red bar is positioned horizontally across the map, and the red pin is positioned vertically above it.

RESULTADO

SUPERÁVIT FINANCEIRO PODER EXECUTIVO



RESULTADO PREVIDENCIÁRIO CONSOLIDADO

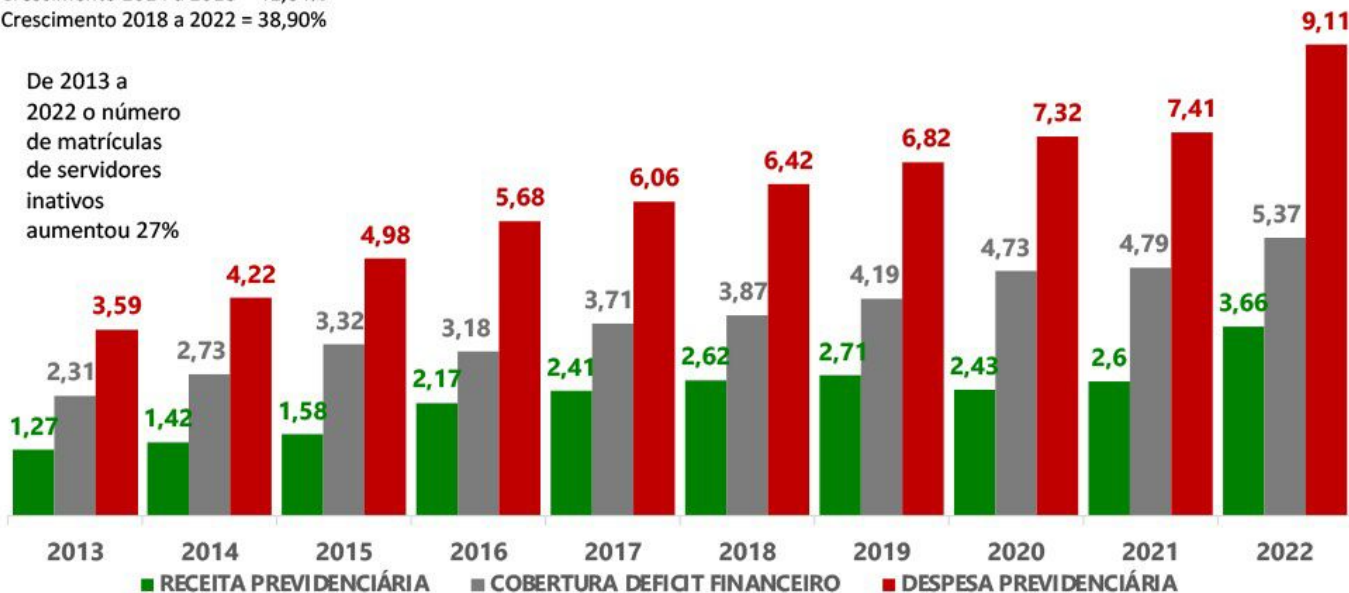
Notas:

Crescimento 2013 a 2022 = 132,46%

Crescimento 2014 a 2018 = 41,64%

Crescimento 2018 a 2022 = 38,90%

De 2013 a 2022 o número de matrículas de servidores inativos aumentou 27%



Notas:

- **2015** Reforma Previdenciária que, instituiu a Previdência Complementar – SCPREV e aumentou as alíquotas de contribuições previdenciárias, além de permitir a utilização dos recursos acumulados no Fundo Previdenciário para pagamento dos benefícios concedidos no Fundo Financeiro, abrandando o desembolso financeiro com recursos da fonte 0100.
- **2019** Lei Federal nº 13.954/2019 implantou o regime de proteção social dos militares, desvinculando essa categoria do RPPS.
- **2021** Reforma Previdenciária com aumento das alíquotas e redução da base de contribuição dos inativos.

GOVERNANÇA PÚBLICA NA PRÁTICA...

**É o controle das
finanças públicas de
forma atenta
e responsável!**

- Estamos melhorando a qualidade do gasto dos recursos públicos, reduzindo despesas e diminuindo a burocracia;
- Buscamos qualidade e efetividade nos investimentos públicos;
- Estamos buscando novas receitas: objetivo é aumentar a arrecadação sem aumentar impostos.

PAFISC

Plano de Ajuste Fiscal
de Santa Catarina

Revisão de
benefícios

1



Redução da
renúncia fiscal

Sem prejuízo à
competitividade

RECEITAS

2

Aumento da
arrecadação

Novas receitas

PPP's, concessões
e financiamentos

Desburocratização

3



Facilitação do
empreendedorismo

Simplificação
das obrigações

Resumo das ações



**Revisão dos
benefícios
fiscais**



2 ações



**Novas
receitas**



12 ações

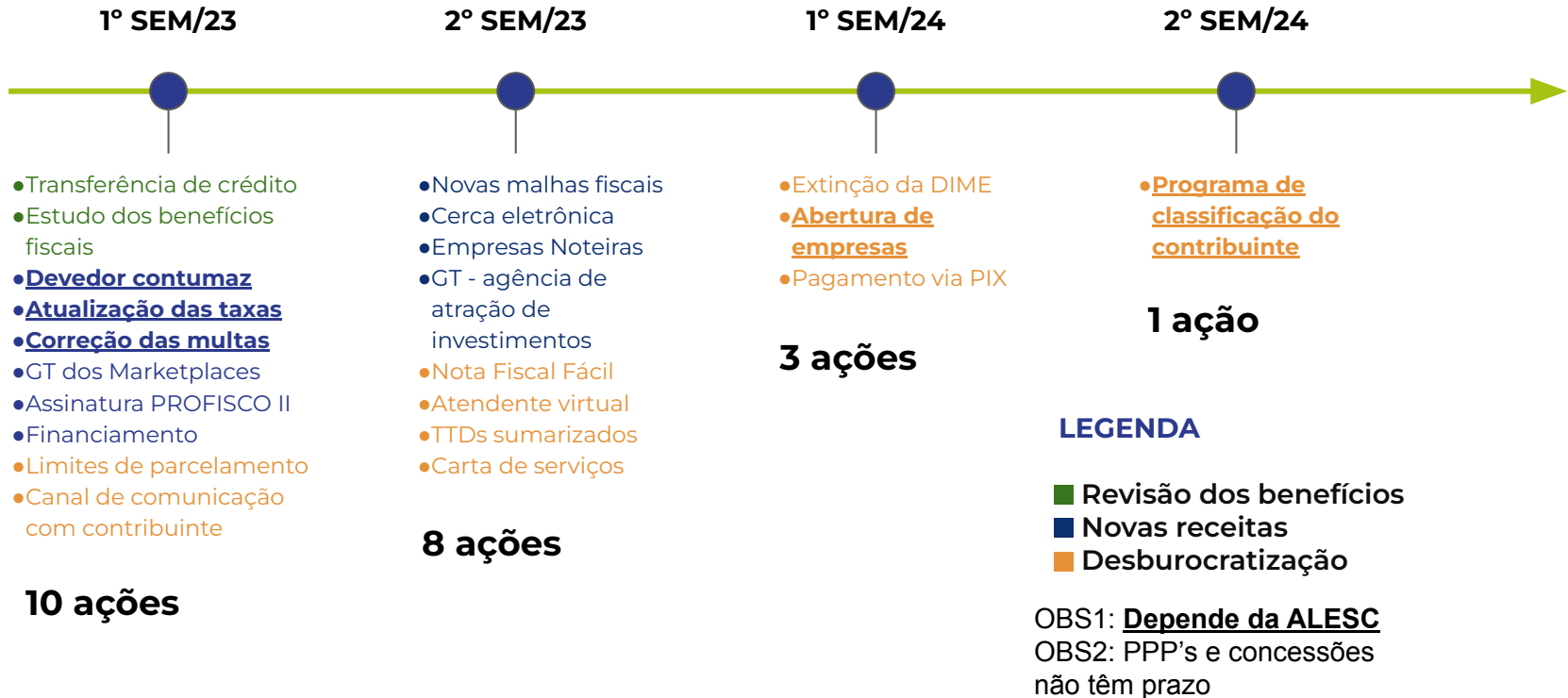


**Medidas de
desburocratização**

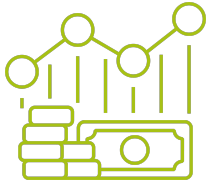


10 ações

Cronograma

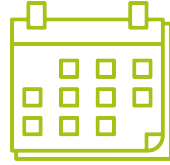


Potencial de retorno



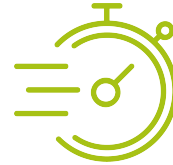
R\$ 2,1

BILHÕES/ANO
EM RECEITAS
TRIBUTÁRIAS



R\$ 1,7

BILHÃO EM
FINANCIAMENTOS



20%

DE REDUÇÃO DE
BUROCRACIA

PAFISC

Plano de Ajuste Fiscal
de Santa Catarina

Despesa →

Otimização
dos Recursos

Qualificação do
Gasto Público

1



DESPESAS

Repactuação de
recursos aos municípios

Transferências

Readequação dos
instrumentos de repasse

3



2

Folha

Novos desafios
da economia

Qualificação do
quadro de pessoal

Resumo das ações



Despesa



29 itens



Folha



9 itens



Transferências



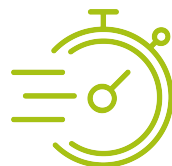
**2 novos
modelos de
convênios**

Potencial de Economia



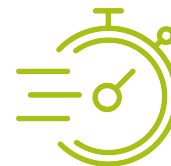
R\$ 2,2

BILHÕES/ANO EM
REDUÇÃO DE
DESPESAS/FOLHA



40%

DE REDUÇÃO DA
BUROCRACIA NA
TRANSIÇÃO DE PARA
PAGAMENTO DE
SALDOS PARA TES



30%

DE REDUÇÃO NA
BUROCRACIA PARA
NOVO MODELO DE
CONVÊNIO



Crise ou oportunidade?





SOLUÇÕES

Ações já implantadas

PROPÓSITO

Quem tem propósito, faz as coisas de propósito.

OBRIGADO

CLEVERSON SIEWERT

SECRETÁRIO DE ESTADO DA FAZENDA

csiewert@séf.sc.gov.br



GOVERNO DE
**SANTA
CATARINA**
SECRETARIA DA FAZENDA