



CRCSC

CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE
DE SANTA CATARINA

A força contábil unida pela valorização.

Implantação dos Sistemas de Custos no Setor Público

Giuliano Passos Cardoso

Auditor Federal de Finanças e Controle

Coordenador de Suporte a Informações de Custos – COINC/STN

NBC TSP 34 – Custos no Setor Público

Alcance

4. Esta Norma trata principalmente do uso da informação de custos para fins gerenciais.

Usuários da informação de custos

8. Os gestores são os principais usuários por serem responsáveis por gerenciar recursos públicos e oferecer uma visão clara sobre como a governança da entidade leva à geração de valor público.

ESTUDO 12: Perspectivas da Contabilidade de Custos para o Governo

CAPÍTULO 2: O USO DA CONTABILIDADE DE CUSTO NO GOVERNO

024. A medição de desempenho no setor público pode ser vista de forma equivalente como a medição de rentabilidade no setor privado.

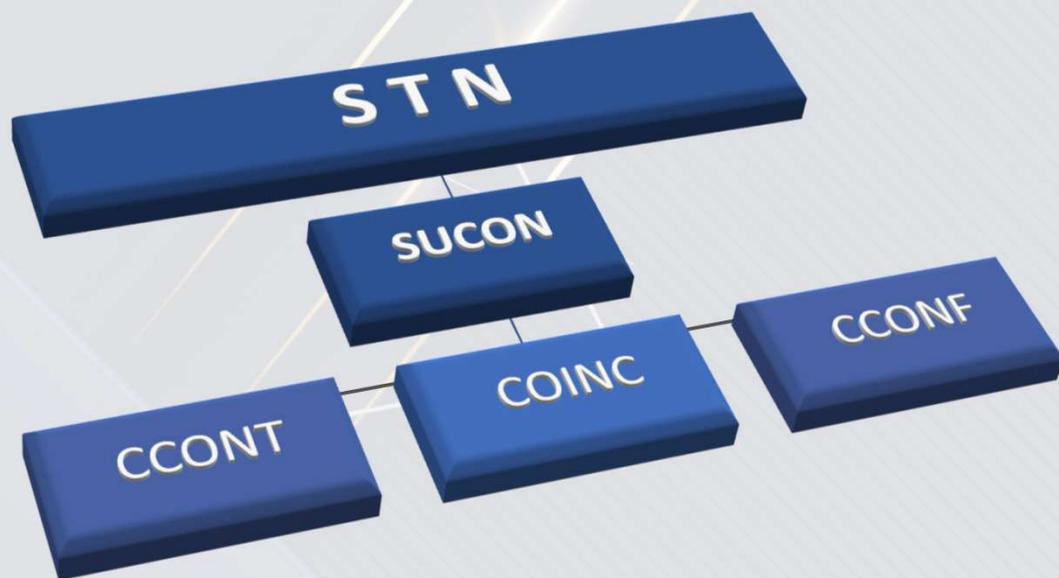
SETOR PRIVADO

Medição da Lucratividade



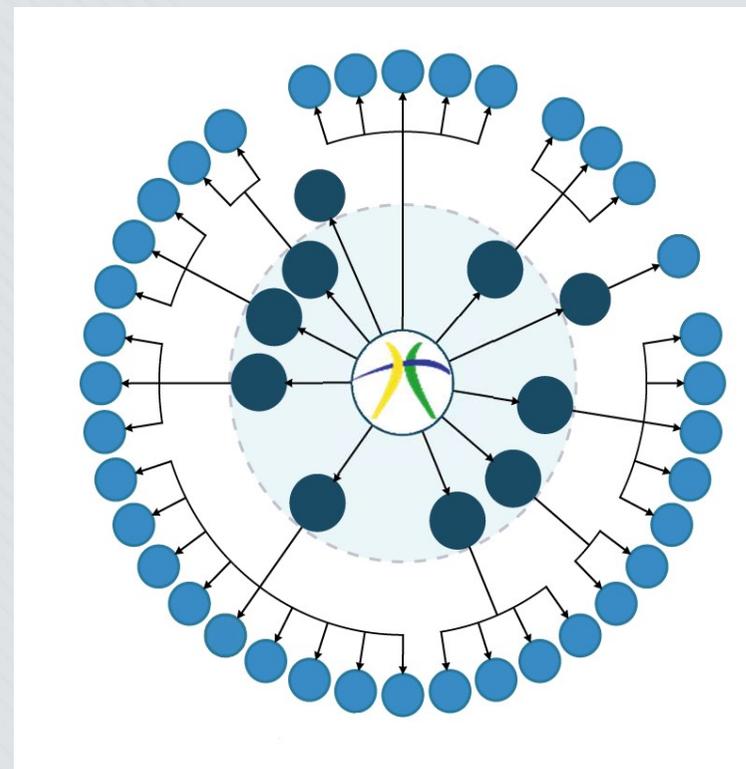
Medição do Desempenho

SETOR PÚBLICO



Portarias STN 157/2011 e 716/2011

- Sistema de Custos do Governo Federal
- Sistema de Informações de Custos (SIC)



ESTUDO 12 – Perspectivas da contabilidade de custos para o governo



CAPÍTULO 2: O uso da contabilidade de custo no governo

► Implantação progressiva da contabilidade de custos

043.

- ... um governo pode optar por implementar um sistema básico de contabilidade de custos para todas as suas unidades operacionais, de modo a obter informações governamentais de forma breve. **E, depois disso, encorajar suas unidades individuais a expandir e modificar o sistema básico do governo para satisfazer suas necessidades e circunstâncias especiais.**

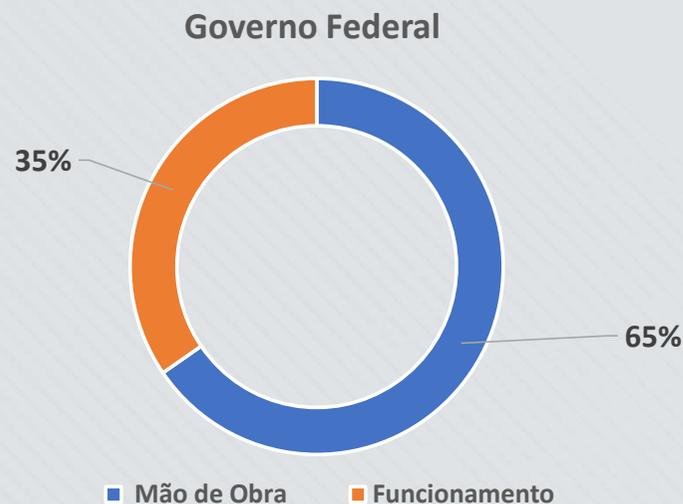
Sistema de Informações de Custos do Governo Federal – S I C



CUSTO DE PRODUÇÃO

$$CP = MD + MOD + CIF$$

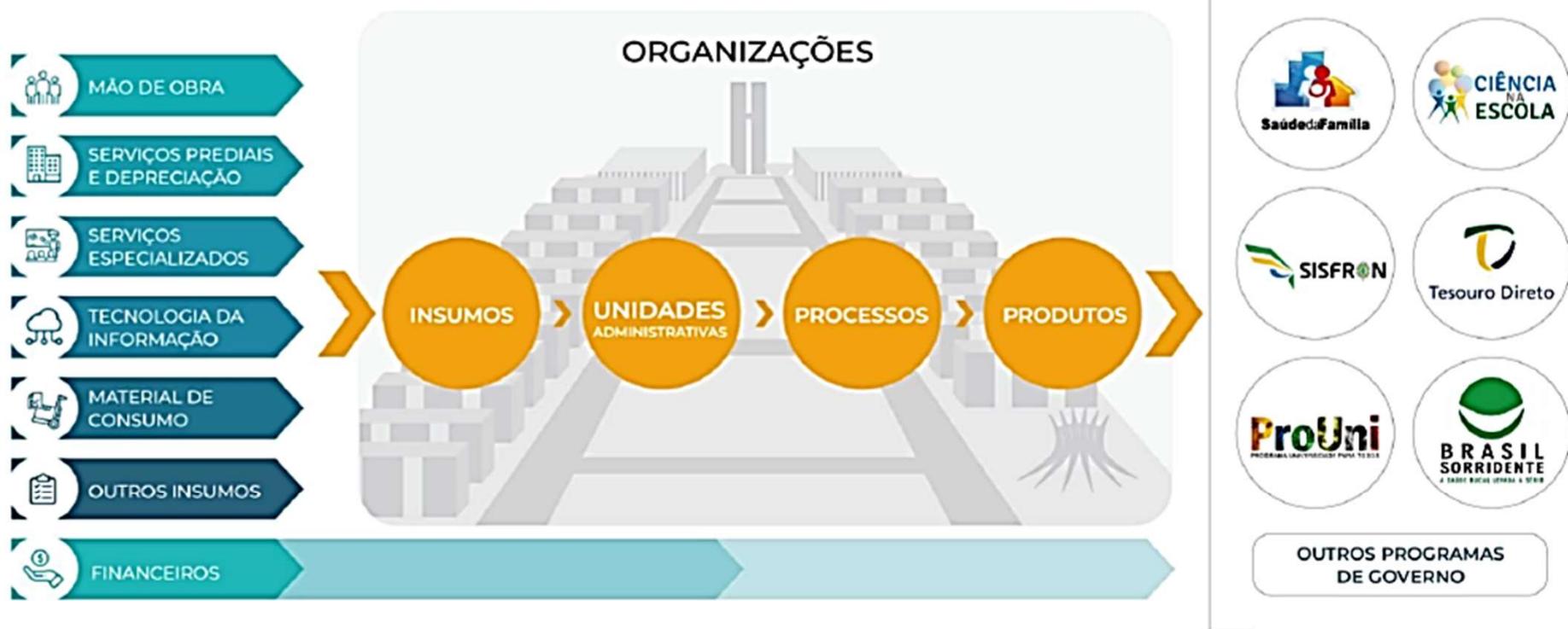
Custos de Operação e Manutenção (2022)



Fonte: Tesouro Gerencial (2022).

– Quase todos os custos de uma entidade prestadora de serviços vêm de recursos comprometidos antes do uso; ou seja, são **custos fixos** no curto prazo.

PRODUÇÃO NO SETOR PÚBLICO



SISTEMAS DE CUSTOS EM EXECUÇÃO NO GOVERNO FEDERAL

ÓRGÃO ENTIDADE	OBJETO DE CUSTO			
	UNIDADES ADMINISTRATIVAS	PROCESSOS	PROJETOS	BENS/SERVIÇOS
	×			
	×			
	×			
	×			
	×			
	×			

SISTEMAS DE CUSTOS EM EXECUÇÃO NO GOVERNO FEDERAL

ÓRGÃO ENTIDADE	OBJETO DE CUSTO			
	UNIDADES ADMINISTRATIVAS	PROCESSOS	PROJETOS	BENS/SERVIÇOS
 Ministério da Fazenda	X	X		
 Ministério da Justiça	X	X		
 MP MILITAR	X	X		X
	X	X		
 EBC	X		X	X
 UNILA	X	X		X

IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA DE CUSTOS

Desafios

- ✓ **Apoio da alta administração**
- ✓ **Cultura organizacional**
- ✓ **Institucionalização do sistema como instrumento de governança**

NBC TSP 34 – Custos no Setor Público

Gestão de custos no setor público

78. A alta administração é responsável por prover efetivo apoio à geração da informação de custos, além de responsabilizar os gestores pela qualidade dos dados e pelo uso das informações nos processos decisórios.

Fonte: CFC. NBC TSP 34 (2021).

Crie um dueto harmonioso (contador e gestor de custos).

Fonte: Leone e Leone. Os 12 Mandamentos da Gestão de Custos (2007).

PRINCIPAIS AVANÇOS NO GOVERNO FEDERAL

- ✓ Normatização
- ✓ Atuação dos órgãos de controle
- ✓ Definição de competências ao órgão central e setoriais de custos
- ✓ Desenvolvimento do Sistema de Informações de Custos – SIC
- ✓ Evolução da contabilidade patrimonial
- ✓ Portal de Custos do Governo Federal
- ✓ Relatório Foco em Custos do Governo Federal
- ✓ Manual de Informações de Custos do Governo Federal
- ✓ Manual do Processo Gerenciar Custos Corporativos

OBRIGADO!

custos@tesouro.gov.br

giuliano.cardoso@tesouro.gov.br