

# RADAR EM CONTABILIDADE PÚBLICA

## Implantação de Sistemas de Custos- Parte II

### NBC TSP 34 - CUSTOS NO SETOR PÚBLICO

#### Perspectivas e Desafios

Rosilene Souza  
Coordenadora-Geral de Informações de Custos

Brasília/DF, 23 de agosto de 2024

# AGENDA

---

**1. Perspectivas da Normatização de Custos** 

**2. Desafios do Sistema de Custos** 

**3. Recomendações Finais** 

# 1. Perspectivas da Normatização de Custos

## Metodologia para Avaliação da Maturidade e Desempenho da Gestão Fiscal (MD-GEFIS)

No eixo “Administração Financeira e Gasto Público” as dimensões relativas ao planejamento e orçamento público, bem como gestão contábil apresentam nível mais alto de maturidade em decorrência da forte normatização estabelecida pelo governo federal. **No entanto, chama atenção que a dimensão que trata mais proximamente da qualidade dos gastos públicos ainda é muito incipiente na ampla maioria dos Estados.**

[Acesse a página do BID](#)

# 1. Perspectivas da Normatização de Custos



- **Lei 4.320/64**
- **Lei 101/00 (LRF)**
- **Decreto 10.540/20 (SIAFIC)**
- **NBC TSP 34/21**

# 1. Perspectivas da Normatização de Custos

## NBC TSP 34 – Custos no Setor Público

75. As informações de custos devem contribuir para a governança pública, direcionando-a para a melhoria da qualidade do gasto público.

NBC TSP 34 – Custos no Setor Público

[SRE - Sistema de Resoluções \(cfc.org.br\)](http://cfc.org.br)



# 1. Perspectivas da Normatização de Custos

## NBC TSP 34 – Custos no Setor Público

### CULTURA ORGANIZACIONAL

PEDRA ANGULAR

OU

CALCANHAR DE AQUILES



***SISTEMA DE CUSTOS dependem de cultura organizacional – FUNÇÕES E RESPONSABILIDADES, que sedimentem nos servidores e gestores públicos rotinas, hábitos e costumes que sejam determinantes ao sucesso do Sistema de Custos.***



# 1. Perspectivas da Normatização de Custos

- 1. ...Trata de critérios para geração da **informação de custos, como instrumento de governança pública**, e aponta para **o importante papel do gestor** na adoção efetiva de modelos de gerenciamento de custos.
- 4. Esta Norma trata principalmente do **uso da informação de custos para fins gerenciais**.
- 7. **Os principais usuários da informação de custos são os gestores**, em sua tomada de decisão sobre a aplicação dos recursos que lhes são confiados....
- 14. O sistema de custos deve ser organizado de forma a propiciar o desenvolvimento de **modelos de gerenciamento de custos fundamentados nas diretrizes da alta administração de cada entidade**, ...
- 35. **A administração da entidade ou de suas unidades está na melhor posição para selecionar o método de custeio** que melhor se ajusta às suas necessidades....
- 49. **Os objetos de custos são determinados com base nas necessidades dos diferentes níveis gerenciais** e definidos no modelo de gerenciamento de custos...

## NBC TSP 34 – Custos no Setor Público



# 1. Perspectivas da Normatização de Custos

## NBC TSP 34 – Custos no Setor Público

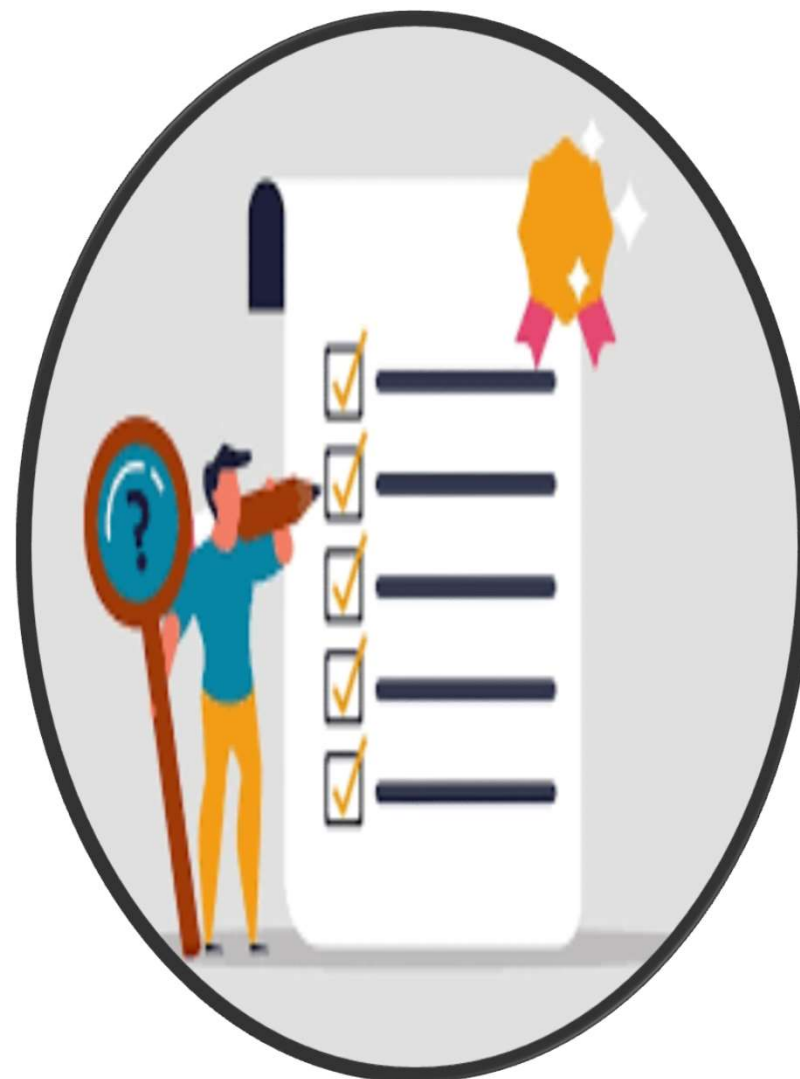
23. O custo do período deve ser apurado pelo **regime de competência...**

5. **Objetos de custos finais** são os bens e serviços entregues à sociedade...

58. Os **recursos** consumidos devem ser atribuídos aos objetos de custos, mesmo **sem desembolso** ...

40. A **comparabilidade** requer o uso consistente do mesmo modelo de gerenciamento de custos...

66. A geração das informações de custo é atribuição do **profissional da contabilidade...**





# 1. Perspectivas da Normatização de Custos

76. O usuário deve utilizar as informações de custos como ferramenta de **auxílio aos processos de planejamento, tomada de decisão, monitoramento, avaliação de desempenho, transparência, prestação de contas e responsabilização.**

78. A alta administração é responsável por **prover efetivo apoio à geração da informação de custos**, além de responsabilizar os gestores pela qualidade dos dados e pelo uso das informações nos processos decisórios.

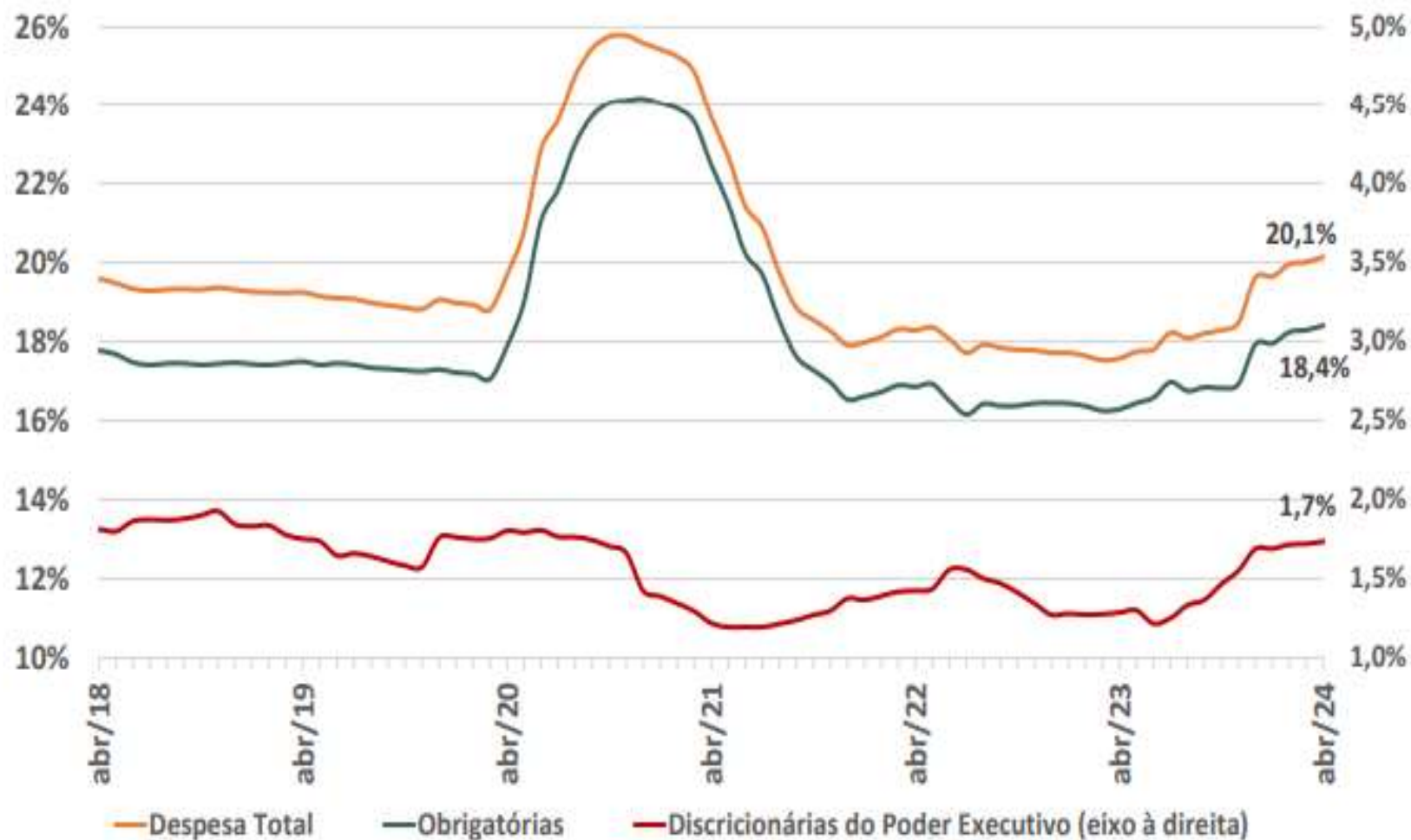
## NBC TSP 34 – Custos no Setor Público



## 2. Desafios do Sistema de Custos

### Evolução de Despesas do Governo Central

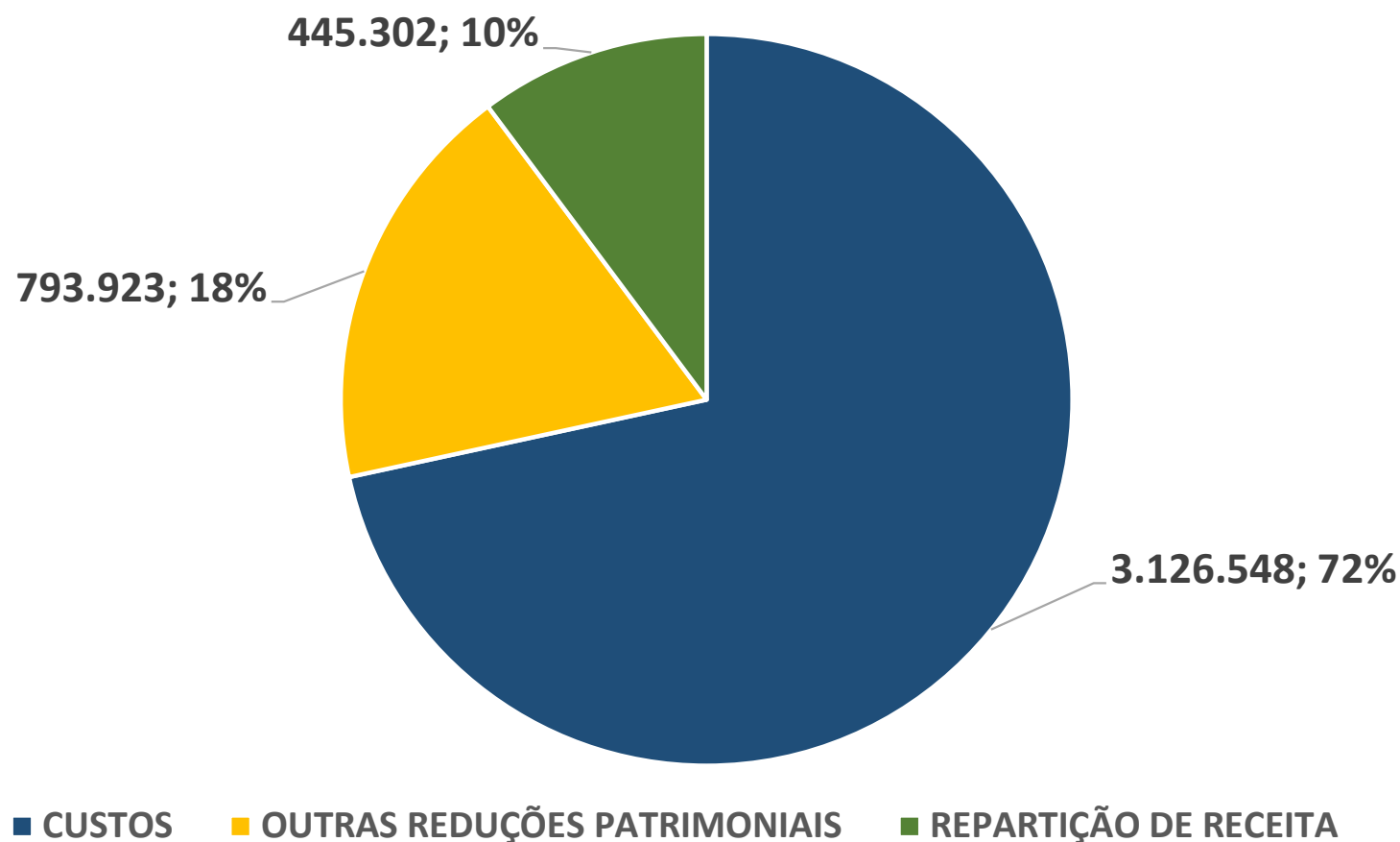
Despesas do Governo Central\* - Acumulado 12 meses - 2018/2024 - % do PIB



## 2. Desafios do Sistema de Custos

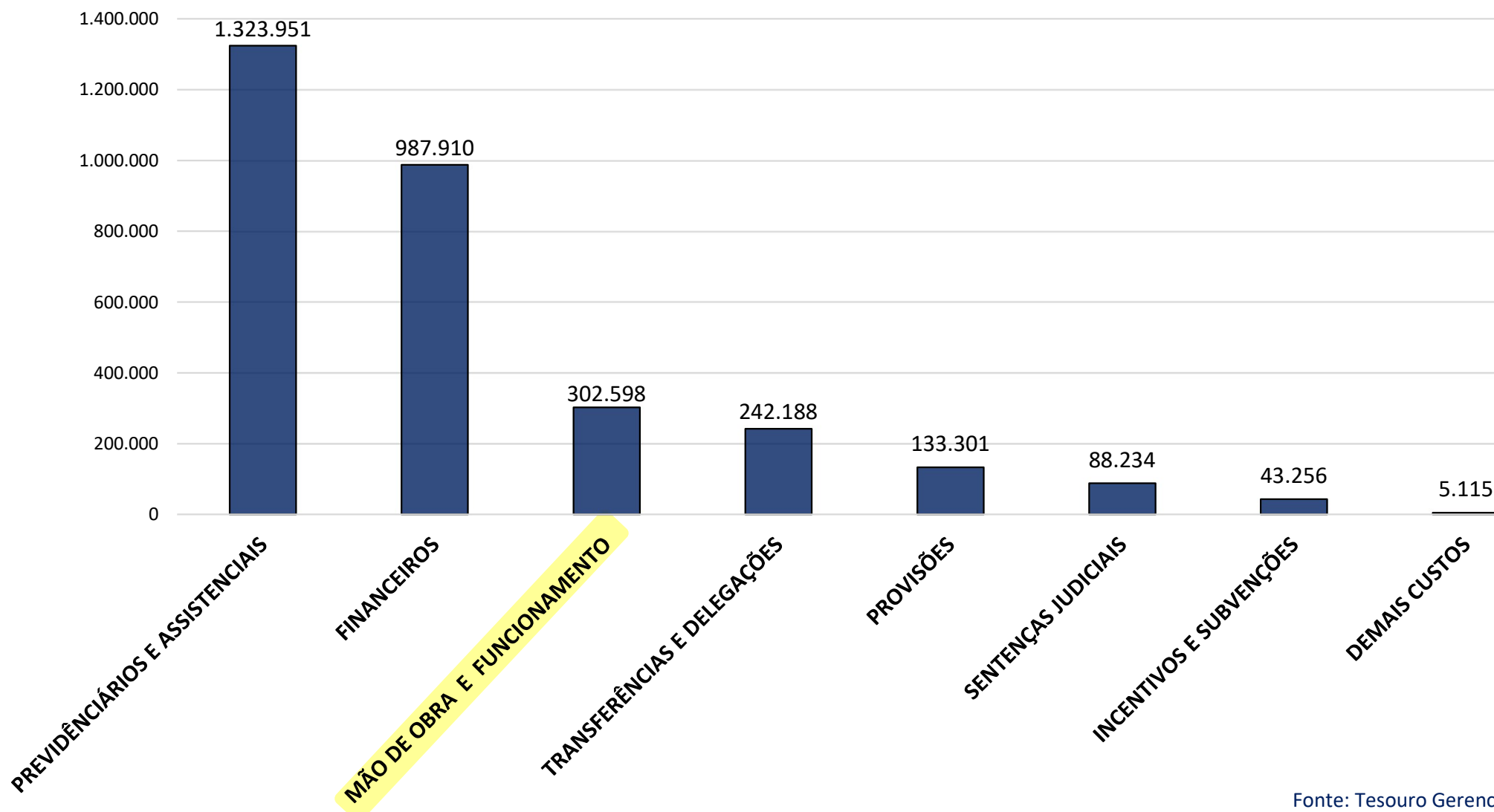


### Contexto Geral dos Custos do Governo Federal 2023 (R\$ Milhões)



## 2. Desafios do Sistema de Custos

### Contexto Geral dos Custos do Governo Federal 2023 (R\$ Milhões)



## 2. Desafios do Sistema de Custos

Gráfico 5 – Custos dos Insumos de Operação e Manutenção da Administração Direta, exceto fundos (R\$ milhões)

Órgãos selecionados do Poder Executivo Federal: Ministérios, AGU e Comandos Militares





## 2. Desafios do Sistema de Custos

### Contexto Geral dos Custos - 2023

| Esfera Municipal Consolidada           |                  | (R\$ Milhões) |
|----------------------------------------|------------------|---------------|
| <b>Custos</b>                          | <b>1.467.257</b> | AV (Custos)   |
| <b>Mão de Obra e Funcionamento</b>     | <b>768.416</b>   | <b>52%</b>    |
| Mão de Obra                            | 405.686          | 28%           |
| Funcionamento                          | 362.730          | 25%           |
| <b>Provisões</b>                       | <b>379.953</b>   | <b>26%</b>    |
| <b>Transferências e Delegações</b>     | <b>144.807</b>   | <b>10%</b>    |
| <b>Previdenciários e Assistenciais</b> | <b>77.733</b>    | <b>5%</b>     |
| <b>Financeiros e Tributários</b>       | <b>42.591</b>    | <b>3%</b>     |
| <b>Demais Custos</b>                   | <b>53.757</b>    | <b>4%</b>     |
| <b>Desvalorizações e Perdas</b>        | <b>137.926</b>   | <b>-</b>      |



Custos de MÃO DE OBRA e de FUNCIONAMENTO representam cerca de 50% do total de custos das organizações municipais. São controláveis no consumo por departamentos, projetos, processos e entregas.



### 3. Recomendações Finais

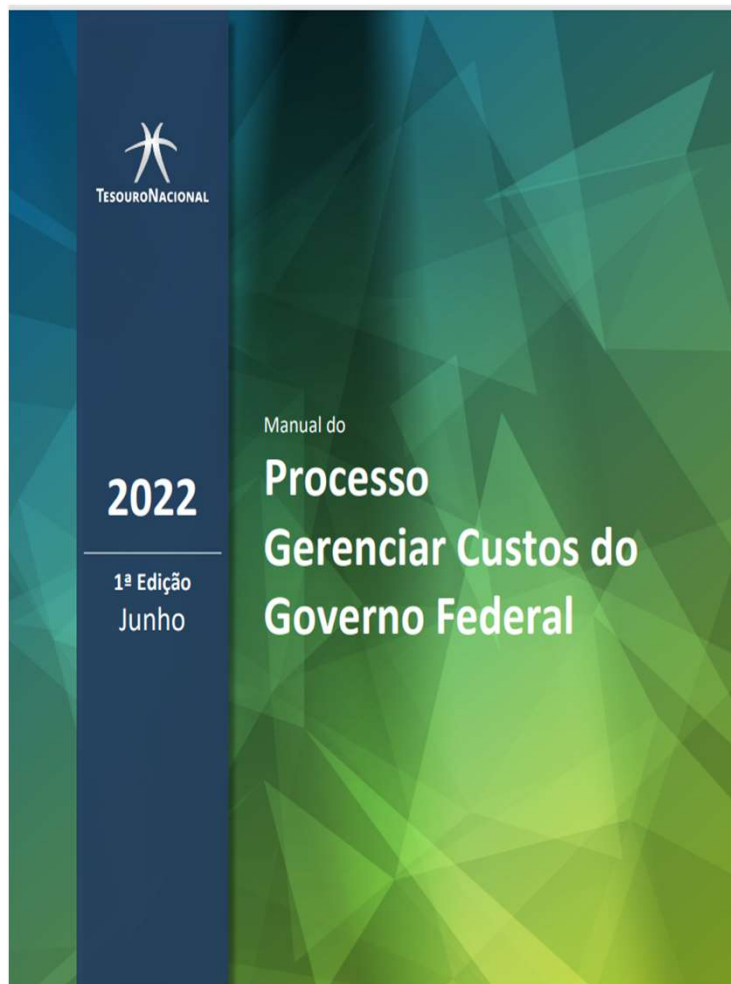
#### Manual de Informações do Sistema de Custos do Governo Federal



2ª Edição

[Minuta Manual de Informações do Sistema de Custos](#)

### 3. Recomendações Finais



### 3. Recomendações Finais

1º **CIC** CONCURSO  
INOVAÇÃO EM CUSTOS  
NO SETOR PÚBLICO



# OBRIGADA!

E-Serviços: <https://e-servicos.tesouro.gov.br/>



 Entrar

## Serviços de Contabilidade - Custos

 Verificar seu Chamado

Bem-vindo(a) ao Portal de Serviços de Custos. Explore o nosso catálogo de serviços selecionando um tema de interesse.

Em caso de dúvidas sobre a utilização do Portal de Serviços, envie uma mensagem para o endereço [custos@tesouro.gov.br](mailto:custos@tesouro.gov.br).

Acesso GovBr

O gov.br é um serviço on-line de identificação e autenticação digital de pessoas em um único meio, para acesso aos diversos serviços públicos digitais

**Entrar com GOV.BR**

Saiba mais sobre o GOV.BR